

KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SAĞLIK İŞLETMELERİNİN GELECEĞİ

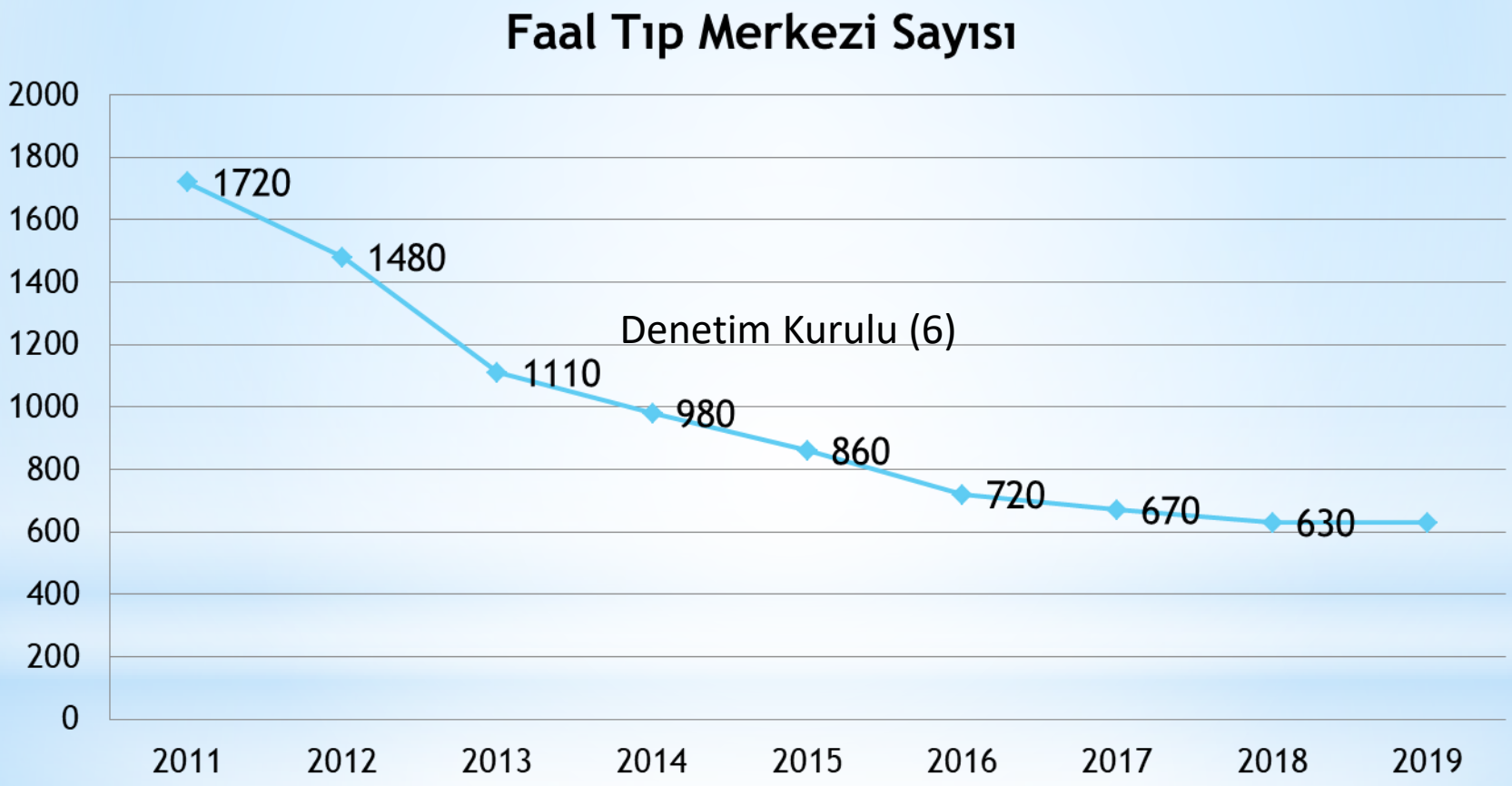
TÜMSAD
TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ
birlikte beklentilerinizin ötesine...

Dr. İrfan BAŞPINAR
TÜMSAD Yönetim Kurulu Başkanı

SAYILARLA ÖZEL SAĞLIK TESİSLERİ

Tanım	Sayı	İstanbul	%
Hastane	571	160	%30
Tıp Merkezi	630	227	%36
Poliklinik	324	138	%43
Müessese	249	100	%40

SAYILARLA TIP MERKEZLERİ



SAYILARLA TIP MERKEZLERİ

Faal olan 630 Tıp Merkezinin:

- A Tipi : 166
- B Tipi : 97
- C Tipi : 367

- Yaklaşık 400'ü pratisyen hekim olmak üzere yaklaşık **5.000** hekim görev yapmakta,
- Yaklaşık **30.000** kişilik istihdam
- 3-4 Milyar TL'lik yatırım

TÜMSAD KİMDİR?

Tüm Sağlık Kuruluşları Derneği

- Kuruluş: 2006
- Amaç: Tıp merkezlerinin haklarını savunmak, SGK anlaşması
- **Üye sayısı:**
- 220 tıp merkezi,
- 20 Küçük ve Orta ölçekli hastane

- Yıllık aidat tutarı: 500 TL. (!)

TÜMSAD KİMDİR?

Yönetim Kurulu Üyeleri (6)



Dr. İrfan BAŞPINAR
Yönetim Kurulu Başkan
Üsküdar Anadolu Hastanesi
Meditime Cerrahi Tıp Merkezi



Dr. Harun KAYA
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Toplum Cerrahi Tıp Merkezi



Dr. Tanju DEMİR
Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı
Avrupa Cerrahi Tıp Merkezi



Ali ÖZTÜRK
Genel Sekreter
Medigold Sultan Hastanesi
İstanbulum Cerrahi Tıp Merkezi



Muzaffer YOLCU
Yönetim Kurulu Asil Üyesi
Başarı Hastanesi



Dr. Müşteba SEVİL
Yönetim Kurulu Asil Üyesi
Bilge Hastanesi

Yönetim Kurulu (Yedek) (6)



Dr. Gökmen DENİZ
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
İzmir Mavi Deniz Cerrahi Tıp Merkezi



Dr Ekrem YILMAZ
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Medicell Cerrahi Tıp Merkezi



Dr Osman ÇETİN
Yönetim Yedek Üyesi
Alibey Hospital / Enhar Tıp Merkezi



Dr. Metin KÜÇÜK
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Lüleburgaz Tıp Merkezi



Dr. Resul YAMAN
Yönetim Kurulu yedek üyesii
Yaman Cerrahi Tıp Merkezi



Dr. Ramadan UÇAR
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi
Simge Tıp Merkezi

Denetim Kurulu (6)



Alpaslan İlhami MOTUR
Denetim Kurulu Asil Üyesi
Hospitadent Sağlık Grubu



Dr. Ahmet KARATAŞ
Denetim Kurulu Asil Üyesi
Medigold Sultan Hastanesi
İstanbulum Cerrahi Tıp Merkezi



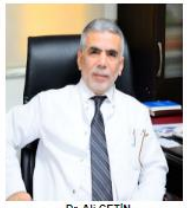
Dr. Osman KARAOĞLAN
Denetim Kurulu Asil Üyesi
Lifemed Tıp Merkezi



Hakan KARAMELEK
Denetim Kurulu yedek üyesi
Yeni Hayat Cerrahil Tıp Merkezi



Rabia ORAN TAPAR
Denetim Kurulu Yedek Üyesi
Kardelen Tıp Merkezi



Dr. Ali ÇETİN
Denetim Kurulu Yedek üyesi
Alibey Hospital
Enhar Tıp Merkezi

TIP MERKEZLERİ MERDİVEN ALTI MI?



C TİPİ TIP MERKEZİ

Kuruluş Yılı : 2007

Kapalı Alan : 1.700 m2

Kadro : 15

Çalışan Sayısı : 100

TIP MERKEZLERİ MERDİVEN ALTI MI?



OHSAD KURULTAYI 2018

Sağlıkta Ortak Çözüm Toplantıları 9

KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SAĞLIK İŞLETMELERİNİN 2023 VİZYONU VE GELECEĞİ

2023 VİZYONU ?

2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022 → **2023**



Vizyon:

- Görüş
- Öngörü
- Önsezi
- Hayal gücü
- İleriyi görme

2023 VİZYONU

Vizyon nasıl oluşturulur ?

- Dimdik ayakta durmalısınız
- Başınız dik olmalı ve karşıya bakmalısınız
- Belirlenen hedefe ilerlemek için strateji geliştirmelisiniz
- Sonra bu hedefe doğru yol almalısınız
- Hedefe ulaşacak enerjiye sahip olmalısınız.



VİZYON OLUŞTURMAK İÇİN

- Mevcut durumu kaybetme ihtimali olmamalı
- İlerlemeye başladıktan sonra bürokratik engel çıkma ihtimali olmamalı
- Hedefe ulaşıldığında elde edilecek ödül belli olmalı
- Ödülün kalıcı olması konusunda tereddüt olmamalı









VİZYON OLUŞTURMAK NEDEN ZOR ?

Yönetmelik değişiklikleri

- Özel hastaneler yönetmeliği
- Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkında Yönetmelik
- Yoğun Bakım Tebliği
- Laboratuvar Yönetmeliği

Bürokrat değişiklikleri

- Bakan, Müsteşar
- Genel Müdür, Genel Müdür Yard. Daire Başkanı

2023 VİZYONU

Tıp Merkezi için Vizyon Belirleyelim

1. A yada B tipi Tıp Merkezine dönüşüm – Ne değişecek?
   - Teşvik amaçlı 1 yada 2 kadro verilecekti
   - Yeni Ünite ve Birim eklenebilecek idi,

2- Birleşerek özel hastaneye dönüşüm

- 33 kadro için yaklaşık 5 tıp merkezinin birleşmesi gerekir.
- Hastane olunca ne değişecek ??

UZUN LAFIN KISASI

- Çözümlenmeyen bu kadar sorun varken ve her geçen gün yenileri ekleniyor iken,
- Kurumlar 2023 vizyonunu oluşturmak yerine 2018 sonunda ayakta kalabilmenin hesaplarını yapmakta iken,

- **2023 vizyonu oluşturmak mümkün mü (!)**

- **Sonuç: Vizyonu kurum sahipleri değil kamu otoriteleri belirlemelidir…**

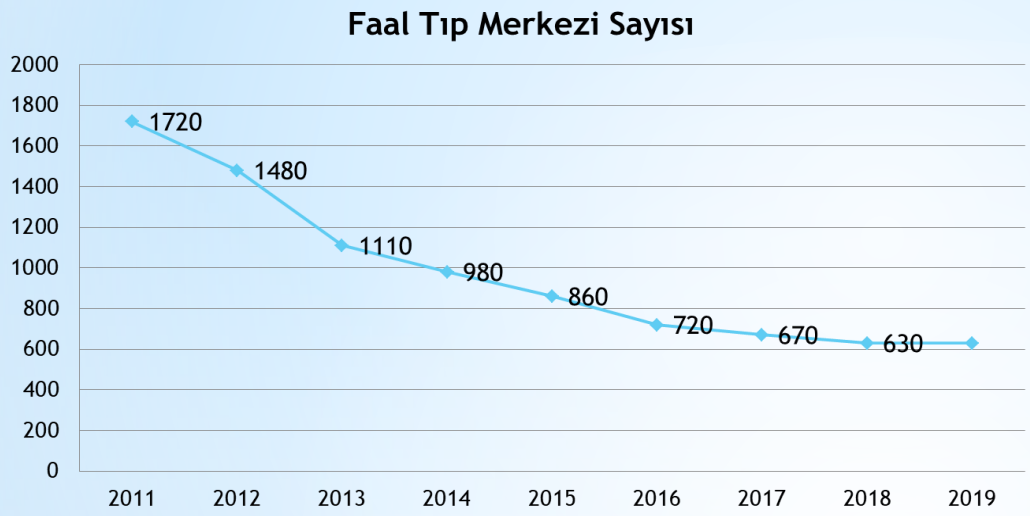
TIP MERKEZİNİN ÖNEMİ

- Çözümlenmeyen bu kadar sorun varken ve her geçen gün yenileri ekleniyor iken,
- Kurumlar 2023 vizyonunu oluşturmak yerine 2018 sonunda ayakta kalabilmenin hesaplarını yapmakta iken,

- **2023 vizyonu oluşturmak mümkün mü (!)**

- **Sonuç: Vizyonu kurum sahipleri değil kamu otoriteleri belirlemelidir…**

SAYILARLA TIP MERKEZLERİ



Sayı azalmasının sebepleri:

1) Yönetmelik Kaynaklı
2) Finansal Kaynaklı
3) Yönetimsel Kaynaklı

1- YÖNETMELİK KAYNAKLI

Yönetmeliğin Yayımlandığı Resmî Gazete'nin		
	Tarihi	Sayısı
	15/2/2008	26788
Yönetmelikte Değişiklik Yapan Yönetmeliklerin Yayımlandığı Resmî Gazete'nin		
	Tarihi	Sayısı
1-	23/7/2008	26945
2-	11/3/2009	27166
3-	31/12/2009	27449 (5. Mükerrer)
4-	10/3/2010	27517
5-	3/8/2010	27661
6-	25/9/2010	27710
7-	6/1/2011	27807
8-	7/4/2011	27898
9-	3/8/2011	28014
10-	28/9/2011	28068
11-	14/2/2012	28204
12-	3/4/2012	28253
13-	27/5/2012	28305
14-	11/7/2013	28704
15-	21/3/2014	28948
16-	3/7/2014	29049
17-	30/1/2015	29252
18-	12/12/2017	30268
19-	1/10/2019	30905

01 EKİM 2019 YÖNETMELİĞİ

Geçici 3. Maddenin 2. Fıkrası

‘’Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce Bakanlıkça ruhsatlandırılmış A tipi, B tipi ve C tipi tıp merkezleri bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihteki mevcut halleriyle faaliyetlerine devam ederler. Bu kuruluşlara mevcut halleriyle devam ettikleri müddetçe yeni ünite, birim ve uzman hekim kadrosu ilavesine izin verilmez’’

Anlamı:

- Mevcut tıp merkezlerinin yaşamasına müsaade edilecek ancak bu sadece nefes almaları anlamına gelmektedir.
- Bakanlık eli ile kapınıza kilit vurulmayacak, gelir kaynaklarınız bir bir yok edileceği için doğal seleksiyon ile yok olacaksınız.

01 EKİM 2019 YÖNETMELİĞİ

Ek - 9 Cerrahi Müdahale Listesinde yapılan değişiklikler

- **(*)** ile işaretli birçok ameliyatın B ve C tipi tıp merkezlerinde yapılmasının engellenmesindeki amaç anlaşılamamıştır.
- (*)(**) ile işaretli **Acil Sezaryen** işleminin B ve C tipi tıp merkezlerinde yapılamamasının tıbbi gerekçesi yoktur.
- **Laparoskopik Kolesistektomi** işlemi 10 yıldır tıp merkezlerinde yapılıyor iken listeden çıkartılmıştır.
- **Minör replantasyon** işlemi lokal anestezi ile yapılan bir işlem olmasına rağmen listeden çıkartılmıştır.

01 EKİM 2019 YÖNETMELİĞİ

Yeniden tanımlanan tıp merkezlerine dönüşümün şartları realiteden ve işletme mantığından uzak kriterler içermektedir;

- Madde 6 (2) Tıp merkezleri en az iki farklı uzmanlık dalında olmak üzere **en az on** uzman hekim kadrosuyla açılır.
- Madde 12 (1) Tıp merkezi müstakil binalarda kurulur. Ancak tıp merkezi binasının toplam kapalı alanı **iki bin m2** küçük olamaz.
- Madde 19 (4) Çalışan uzman tabip sayısı **10 (on)'un altına düşen** tıp merkezinin **üç ay** içinde uzman eksikliğini gidereememesi halinde üç ay daha ek süre verilir. Sonra …..

2- FİNANSAL KAYNAKLI

A. **Gelir artırıcı faaliyetler**

B. **Gider azaltıcı önlemler**

- Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) uygulamaları:

i. Ayaktan başvuru paket ücretinde özel hastanelere kıyasla **%20** daha düşük ödeme

ii. Ancak katılım bedelinde aynı rakam: 15 TL.

iii. Cerrahi müdahale listesindeki kısıtlamalar ile gelir kaybı

- Yeni ünite ve birim eklenememesi nedeni ile gelir artırıcı faaliyetlerin önünün kapatılması,

3- YÖNETİM KAYNAKLI

Basiretli tacir olamıyoruz (!)

- Yönetmelikler ile mücadele
- Denetimler ile mücadele
- SUT ile mücadele
- Fark ücretleri ile mücadele
- Hasta memnuniyeti için mücadele
- E-Nabız, KVK, SABİM ile mücadele
- Personel ile mücadele
- Maliye ve Vergi dairesi ile mücadele

ÖZET (SON SÖZ)

- Tıp merkezleri **mahallenin bakkalı**dır (!)
- 2.000 m2, 10 kadrolu ve 25 gözlem yatağı olan tıp merkezi sistemde ayakta kalabilir mi ?
- 25 yatağı doldurmak için cerrahi liste yeterli midir?
- Tıp Merkezlerinin özel sağlık sistemi içerisinde yeri var mıdır?
- Küçük Hastanelerin sistemde yeri var mıdır?

- Armudun sapı, üzümün çöpü diyerek tek tek eleniyor muyuz?
- **Sarı Öküz** hikayesi misali sıramızı bekleyelim mi?

TÜMSAD

TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

birlikte beklentilerinizin ötesine...

Tek bildiğimiz

Birlik ol(a)maz isek tek tek yok olacağız….

Teşekkürler